

**UNIVERZITET PRIVREDNAS AKADEMIJA U
NOVOM SADU**

FAKULTET ZA MENADŽMENT

SEMINARSKI RAD

ISTRAŽIVANJE O POSLOVANJU TRI BANKE
-Intessa-Raiffeisen-AIK Banka

Predavač:
prof.dr. _____

Student: _____
br. indeksa: _____

Novi Sad oktobar 2009. godine

SADRŽAJ:

Uvod	3
I. Banka i ostale finansijske institucije	3
1.1 Tipovi finansijskih institucija	3
1.2 Banka kao finansijska institucija.....	4
1.3 Spisak banaka u Srbiji.....	5
II. Istraživanje o poslovanju tri banke u Srbiji.....	6
1 Banka Intesa	6
1.1 Organizaciona struktura banke Intessa	8
1.2 Istorijat.....	8
1.3 Misija, cilj i vizija banke Intessa	9
1.4 Bilans stanja	9
1.5 Bilans uspeha	10
2 Raiffeisen Banka	12
2.1 Istorijat.....	12
2.2 Bilans stanja Raiffeisen banke	14
2.3 Bilans uspeha Raiffeisen banke	15
2.4 Cilj i Vizija banke Raiffeisen Beograd	16
3 AIK Banka.....	17
3.1 Istorijat.....	17
3.2 ORGANI I ORGANIZACIJA AIK BANKE AD NIŠ.....	18
3.3 Bilans stanja	19
3.4 Bilans uspeha	20
III. Istraživanje o poslovanju tri banke u Srbiji.....	21
1 Kvalitativno poređenje Raiffeisen, AIK i Intessa banke u Srbiji	21
2 Kvantitativno poređenje Raiffeisen, AIK i Intessa banke u Srbiji.....	23
Preporuke	24
Zaključak.....	24
Literatura	25

Uvod

U ovom seminarskom radu biće opisan pojava banke i finansijske institucije. Šta su banke, čime se bave i sl. Takođe će biti reči i o ostalim finansijskim institucijama. Sledeći deo rada biće prikaz tri banke Intessa, Raiffeisen i AIK banke. Biće dat prikaz poslovanja ovih banaka kao i njihov kratak opis.

I. Banka i ostale finansijske institucije

1.1 Tipovi finansijskih institucija

Postoji veći broj institucija finansijskih tržišta. One su se razvijale uporedo sa razvojem ovih tržišta. Pojedine institucije nastale su pre finansijskih tržišta (banke, štedionice). Neke institucije tvorevina su finansijskih tržišta, kao što su institucionalni investitori (osiguravajuće organizacije, penzioni fondovi), kao i neki finansijski posrednici (investicione kompanije).

Postoje različite vrste finansijskih institucija i sve one služe za najefikasnije transferisanje finansijske štednje od suficitnih prema deficitnim ekonomskim jedinicama. Finansijske institucije se mogu klasifikovati na različite načine.

1. Prema jednoj klasifikaciji finansijske institucije se dele u tri grupe: a) intermedijarne finansijske institucije, b) berze i v) pomoćne i specijalizovane finansijske institucije.

Intermedijarne finansijske institucije u tokovima finansijske štednje od suficitnih do deficitnih ekonomskih jedinica učestvuju tako što i one izdaju (kreiraju) određene finansijske instrumente, koji su predmet kupovine i prodaje kojima se transferiše finansijska štednja. Ove institucije su finansijski posrednici u punom smislu reči. Postoje razne vrste intermedijarnih finansijskih institucija. Najvažnije su: 1) komercijalne banke, 2) štedionice, 3) štedno-kreditne zadruge, 4) osiguravajuće kompanije, 5) penzioni fondovi i 6) finansijske kompanije i drugi institucionalni investitori.

Berze su druga specifična vrsta finansijskih institucija. One ne kreiraju svoje finansijske instrumente, već su organizovana mesta za njihov promet.

Treću grupu finansijskih institucija čine sve ostale finansijske institucije. One su međusobno različite. Zajedničko im je to što je svaka od njih specijalizovana za određenu vrstu aktivnosti u finansijsko-tržišnom smislu, zbog čega imaju zajednički naziv pomoćne i specijalizovane finansijske institucije.

2. Prema drugoj klasifikaciji, finansijske institucije se dele u sledeće četiri grupe: a) centralna banka, kao centralna monetarno-finansijska institucija, b) depozitne institucije, v) nedepozitne institucije i g) posredničke institucije.

3. Prema trećoj klasifikaciji, finansijske institucije se dele u sledeće kategorije: a) klasične (tradicionalne) (banke, štedionice, kreditne zadruge i dr.), b) institucionalni

investitori (osiguravajuće organizacije, penzioni fondovi, finansijske kompanije, zadužbine i dr.), v) kolektivni investitori (investicione kompanije, uzajamni fondovi) i g) brokersko-dilerske institucije - berzanski posrednici.

4. Mi ćemo finansijske institucije klasifikovati u sledeće grupe: a) centralna banka, b) depozitne institucije, v) nedepozitne institucije, g) berze i d) berzanski posrednici.

1.2 Banka kao finansijska institucija

Pojam banka potiče od latinske reči banco, koja označava klupu (tezgu, u današnjem smislu šalter), postavljenu na ulici, trgu, vašaru ili sajmu, na kojoj se vršila razmena različitih oblika i vrsta novca, kao i novčane transakcije naplate i plaćanja u vezi sa obavljenim trgovinskim prometom. (Krstić, Živković, Bojović, 1999)

Ne postoji jedinstvena definicija banke. Može se reći da bankarski teoretičari nisu težili formulisanju neke univerzalne definicije banke. Verovatno su imali u vidu njenu specifičnost, pa su je tretirali kao instituciju ili ustanovu koja obavlja određene funkcije, tj. pojam banke su tretirali sa funkcionalnog aspekta.

Shodno tome, prve definicije pojma banke imale su za osnov funkcionalnu teoriju. Prema toj teoriji, banka je preduzeće čije su funkcije rezultat društvene podele rada. Za razliku od drugih preduzeća, banka je posredničko preduzeće koje mobilise i koncentriše slobodne finansijske resurse (najčešće u vidu depozita) i vrši njihovu alokaciju (najčešće kreditima). Banka posreduje između finansijski suficitarnih i finansijski deficitarnih sektora i transaktora.

Imajući u vidu da su se funkcije banke menjale, menjala se i njena definicija. Ubrzanim razvojem trgovine, banke se definišu kao nosioci platnog žiro prometa; nastankom i razvojem industrije i spoljne trgovine, banke se definišu kao kreditne institucije.

Postoje i brojne definicije pojma banke koje imaju za osnov organizacionu teoriju. Banke se tretiraju kao preduzeća čiji je cilj maksimizacija profita na uloženi kapital vlasnika. Da bi to ostvarila, banka mora koristiti organizacione inovacije.

Rašireno je mišljenje da je banka privredno preduzeće, koje se definiše kroz razlike i sličnosti u odnosu na "obična" preduzeća i druge finansijske organizacije i institucije. Sličnost je u činjenici da i banka, u ekonomskom i pravnom smislu, predstavlja samostalni privredni i tržišni subjekt, kao i da svojim prihodima pokriva svoje rashode. Razlika je u tome što druga preduzeća uglavnom zarađuju na direktnim ulaganjima, dok banke zarađuju na razlici u kamati. Tako se banke definišu kao ustanove i preduzeća koja se profesionalno bave uzimanjem i davanjem kredita.

Za razliku od pomenutih shvatanja, savremene definicije pojma banke imaju za osnov teoriju javnog karaktera banke. Javni karakter banke podrazumeva njen doprinos stabilnosti nacionalnog finansijskog sistema. Razvoj tržišnih odnosa omogućava da se banka ne posmatra sa mikroaspekta, već se definiše i kao društvena finansijska institucija. Savremeno svetsko bankarstvo, kroz izraz "bankarska revolucija", ukazuje na mogućnosti reorganizacije banaka njihovim međusobnim spajanjem i preuzimanjem, razvoj i primenu tehnologije u bankarskom poslovanju, ulogu i značaj informacije i dr.

Imajući u vidu nastanak, razvoj, shvatanja i koncepcije banke, može se izvesti i definicija banke.

Banka je specifični privredni i tržišni subjekt, koji na bazi prenetih ovlašćenja i poverenja posreduje u transferisanju tuđih sredstava (pre svega na kreditnoj osnovi), obavljajući sve novčane, depozitne i kreditne transakcije između finansijski suficitarnih i finansijski deficitarnih transaktora, vršeći pri tome sekundarnu emisiju novca, uz ispoljavanje visokog stepena profesionalnosti, organizovanosti i adaptiranosti na promene u društvenom i ekonomskom okruženju, što doprinosi maksimizaciji sopstvene mikroekonomije i optimizaciji korišćenja finansijskih sredstava na makrosistemu.

Ovako sveobuhvatna, ali ipak složena i obimna definicija lakše je shvatljiva i razumljivija ako se posmatra u delovima (gde se ujedno navode i karakteristike banke). Prema tome, može se zaključiti da je banka:

- ❖ samostalni privredni i tržišni subjekt
- ❖ posrednička institucija u transferisanju sredstava između finansijski suficitarnih i deficitarnih transaktora
- ❖ institucija koja obavlja sve novčane, depozitne i kreditne transakcije svojih komitenata
- ❖ institucija koja obavlja svoje funkcije profesionalno, organizovano i adaptirano
- ❖ svojim poslovanjem unapređuje mikro i makro ekonomske aspekte bankarstva.

1.3 Spisak banaka u Srbiji

1. AGROINDUSTRIJSKO KOMERCIJALNA BANKA "AIK BANKA" AKCIONARSKO DRUŠTVO NIŠ
2. ALPHA BANK SRBIJA A.D. BEOGRAD
3. BANCA INTESA AKCIONARSKO DRUSTVO BEOGRAD
4. "BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AKCIONARSKO DRUŠTVO BEOGRAD"
5. CREDY BANKA AKCIONARSKO DRUSTVO KRAGUJEVAC
6. ČAČANSKA BANKA AKCIONARSKO DRUSTVO ČAČAK
7. EUROBANK EFG AKCIONARSKO DRUŠTVO BEOGRAD
8. ERSTE BANK AKCIONARSKO DRUŠTVO NOVI SAD
9. FINDOMESTIC BANKA A.D. BEOGRAD
10. HYPO ALPE-ADRIA-BANK A.D. BEOGRAD
11. "JUGOBANKA JUGBANKA" A.D. KOSOVSKA MITROVICA
12. JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD
13. KBC BANKA A.D. BEOGRAD
14. KOMERCIJALNA BANKA A.D. BEOGRAD
15. KOSOVSKO METOHIJSKA BANKA A.D. ZVEČAN
16. „MARFIN BANK“ AKCIONARSKO DRUŠTVO BEOGRAD
17. "MERIDIAN BANK-CRÉDIT AGRICOLE GROUP" AKCIONARSKO DRUŠTVO NOVI SAD
18. "METALS-BANKA" AKCIONARSKO DRUŠTVO NOVI SAD
19. MOSKOVSKA BANKA A.D.-BEOGRAD
20. NLB BANKA A.D. Beograd
21. OPPORTUNITY BANKA A.D. NOVI SAD

22. OTP BANKA Srbija a.d. Novi Sad
23. PIRAEUS BANK AKCIONARSKO DRUŠTVO BEOGRAD
24. POLJOPRIVREDNA BANKA AGROBANKA A.D. BEOGRAD
25. PRIVREDNA BANKA BEOGRAD, AKCIONARSKO DRUSTVO, BEOGRAD
26. PRIVREDNA BANKA A.D. PANČEVO
27. ProCredit BANK A.D. BEOGRAD
28. RAIFFEISEN BANKA A.D. BEOGRAD
29. SOCIÉTÉ GÉNÉRALE BANKA SRBIJA A.D. BEOGRAD
30. "SRPSKA BANKA" A.D. BEOGRAD
31. UNICREDIT BANK SRBIJA A.D. BEOGRAD
32. UNIVERZAL BANKA AKCIONARSKO DRUŠTVO BEOGRAD
33. VOJVODANSKA BANKA A.D. NOVI SAD
34. "VOLKSBANK" A.D. BEOGRAD

II. Istraživanje o poslovanju tri banke u Srbiji

1 Banka Intesa

Banka Intesa Beograd je vodeća banka na domaćem tržištu i pouzdan partner za 900.000 klijenata, fizičkih i pravnih lica. Članica je novoformljene grupacije Intesa Sanpaolo koja je, kao najprofitabilnija i najveća italijanska i jedna od najsnažnijih evropskih bankarskih grupacija, po vrednosti na berzi šesta banka u Evropi. Ova grupacija širom sveta ima više od 18 miliona klijenata i mrežu od blizu 7 000 ekspozitura u 34 zemlje sveta, dok u regionu Centralne i Istočne Evrope broji više od 6 miliona klijenata i u Srbiji, Hrvatskoj, Slovačkoj, Albaniji, Rumuniji, Mađarskoj, Bosni i Hercegovini, Sloveniji, Češkoj, Ukrajini i Rusiji je prisutna sa 1400 ekspozitura.

Prva godina u sastavu velike evropske bankarske grupacije predstavljala je veliku prekretnicu i izazov za Banku koja se uspešno prilagodila načinu rada i poslovnoj politici grupacije, a zalaganjem i profesionalnošću zaposlenih i rukovodećeg tima ostvaren je rast u svim segmentima poslovanja, postignuti su rekordni rezultati i zadržana je leaderska pozicija na tržištu zahvaljujući dobroj strategiji, organizaciji, rukovođenju, profesionalnom kadru, kao i razvijenoj poslovnoj mreži koju čini 160 organizacionih jedinica u više od 100 gradova Srbije, najrazvijenijoj mreži bankomata i POS terminala i izuzetno rasprostranjenoj mreži korespondentskih banaka širom sveta. Utvrđena je strategija razvoja za naredne tri godine kojom se, pored klijenta iz privrede koji su ranije bili u fokusu našeg poslovanja, sada intenzivira poslovanje sa stanovništvom.

Posle razvoja i usvajanja novog koncepta organizacije i modernijeg izgleda poslovnica Banke, počeo je intenzivan razvoj i širenje mreže Banca Intesa Beograd, posebno u Beogradu i Vojvodini.

Banka je tokom 2006. godine uvećala bilansnu sumu kao i kreditni portfolio, uz bitno izmenjenu strukturu u korist dugoročnih kredita što je pre svega rezultat obezbeđenih dugoročnih izvora finansiranja dobijenih posredovanjem matične banke. Visoka kreditna i

depozitna aktivnost Banke rezultat je konstantnog povećanja broja klijenata kojima je na raspolaganju brza, efikasna i moderna usluga u svim vidovima bankarskog poslovanja. Tome još doprinose i razvijena poslovna mreža, stručan kadar i rukovodeći tim, moćan informacioni sistem, a na prvom mestu novi proizvodi koji su razvijeni i uvedeni u ponudu Banke, a koji predstavljaju inovaciju i kvalitativan pomak za domaće tržište, pa postaju veoma popularni i prihvaćeni.

Što se tiče poslovanja sa stanovništvom, Banka je već dugo lider u elektronskom bankarstvu i platnim karticama, zahvaljujući činjenici da je uvela MasterCard na domaće tržište i izdala prvu Visa čip karticu na Balkanu. Još jedna u nizu potvrda rejtinga Banca Intesa Beograd je i potpisivanje ekskluzivnog ugovora kojim je Banka na domaće tržište vratila prestižne American Express kreditne kartice.

Lizing kompanija pod nazivom Intesa Leasing Beograd, osnovana u toku 2005. godine, u skladu sa planom aktivno se uključila na veoma konkurentno tržište i već beleži vrlo dobre rezultate.

Banca Intesa Beograd sprovodi politiku bankarske grupacije kojoj pripada, po kojoj svaka članica posluje kao banka zemlje u kojoj se nalazi, pri čemu se pored posvećenosti uspešnom poslovanju podjednaka pažnja posvećuje brizi za društvenu zajednicu i aktivno se radi na kreiranju i realizaciji tzv. Projekta društvene odgovornosti. Pored toga, Banka aktivno učestvuje u humanitarnim akcijama, podržava projekte vezane za razvoj kulture, umetnosti, sporta, sve aktivnosti vezane za mlade u zemlji, koji pomažu njihovom pravilnom usmeravanju, negovanju pravih vrednosti, zdravog stava prema životu i sportu, među kojima se izdvajaju 19. Beogradski Banca Intesa Maraton, Banca Intesa Milan Junior Camp, Banca Intesa Golf Tournament, generalno sponzorstvo koncerta popularnog Erosa Ramazzotija, generalno sponzorstvo Narodnog pozorišta.

Zahvaljujući poslovnim rezultatima, a na osnovu rangiranja analitičara londonskog finansijskog magazina Finance Central Europe i inostranih konsultantskih agencija, Banca Intesa Beograd je osvojila 3 prestižna priznanja za 2006. godinu: najbolja banka srednje veličine u jugoistočnoj Evropi, najbolja banka u Srbiji, a generalni direktor Banca Intesa Beograd, Draganja Đurić je treći put za redom proglašena bankarom godine u Srbiji. Takođe, Organizacija za ekonomsku saradnju i razvoj (OECD), koja svake godine dodeljuje priznanje stranim ulagačima u zemljama Jugoistočne Evrope, ocenila je akviziciju Banke kao finansijski najveću investiciju u bankarskom sektoru i najveće inostrano ulaganje u Srbiju u 2005. godini.

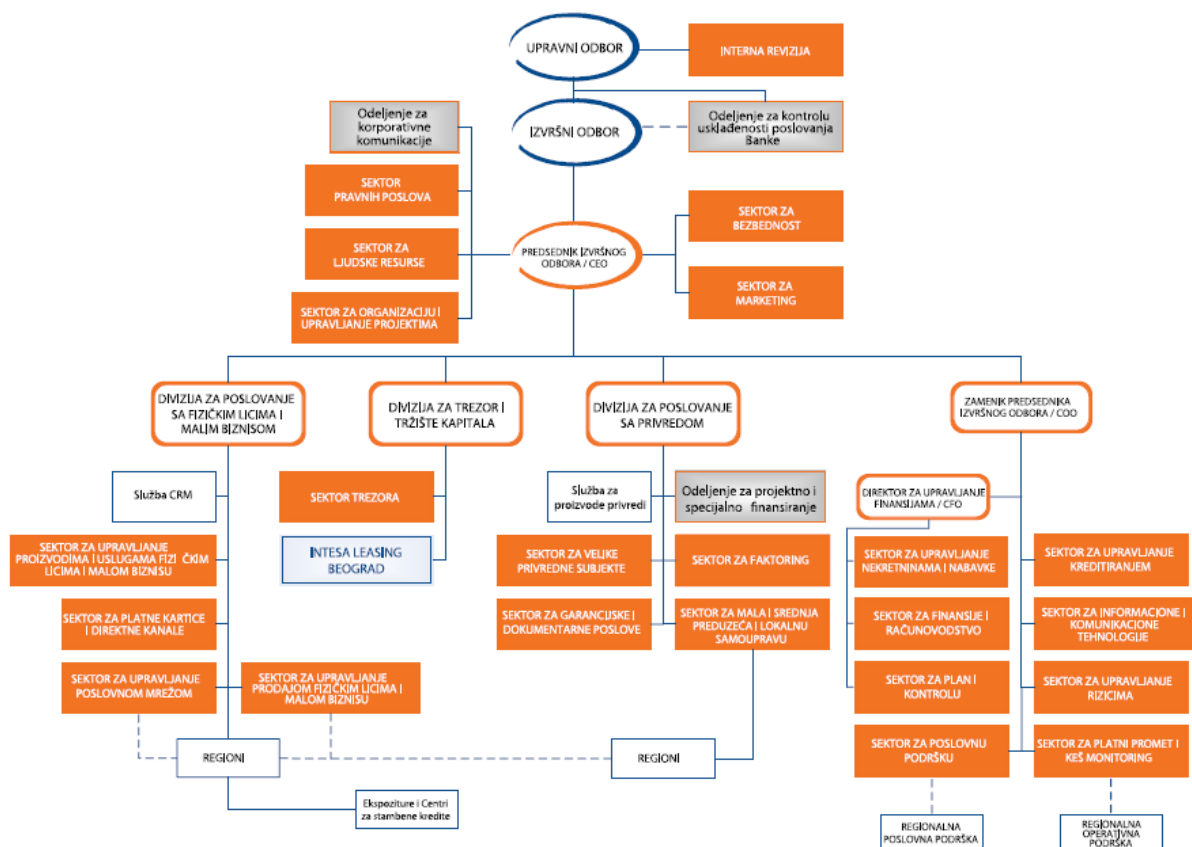
Kontinuirano širenje i unapređenje ponude, što se tiče cena i kvaliteta usluge i za privredu i za stanovništvo, vodeći je princip za poslovanje Banca Intesa Beograd u budućnosti. Elektronsko bankarstvo, novi paketi ponuda, korisnički servisi i call centar, takođe, potvrđuju posvećenost klijentu i angažovanje zaposlenih Banke na zadovoljavanju njegovih potreba.

Cilj Banke je zadržavanje pozicije važnog subjekta u ekonomskom razvoju zemlje kroz nove ponude i aktivnosti. Plan Banke je, svakako, da trend liderstva u segmentu poslovanja sa privredom nastavi i ubuduće, čemu će doprineti i dugoročna sredstva- 60 miliona evra povoljnih kredita, dobijenih krajem 2005. godine od Banke za razvoj Saveta Evrope kao i zajam od 40 miliona evra od Evropske Investicione Banke. Budući planovi podrazumevaju dodatno povećanje učešća na tržištu kako bi do 2008. godine Banka postala lider i u segmentu poslovanja sa stanovništvom

Zahvaljujući dugoročnim sredstvima obezbeđenim kroz članstvo u grupaciji Intesa Sanpaolo, planira se podržavanje kapitalnih investicija u infrastrukturu, putnu i

telekomunikacionu mrežu i stambenu izgradnju. Dolazak Banca Intesa na domaće tržište podrazumeva i dolazak njenih klijenata, potencijalnih investitora i stranih partnera našim firmama, što će otvoriti prostor da naše kompanije sarađujući sa inostranim firmama unaprede poslovanje i povećaju izvoz, a samim tim doprinesu poboljšanju opšteg ekonomskog stanja u Srbiji.

1.1 Organizaciona struktura banke Intessa



Slika 1. Organizaciona struktura banke Intessa

1.2 Istorijat

- Jedna od prvih privatnih banaka u Srbiji. Od 1991. godine do danas ima 1,4 miliona klijenata.
- Od 2005. godine posluje kao deo grupacije Banca Intesa, koja danas nosi naziv Intesa Sanpaolo.
- Godinu dana kasnije osnovali su lizing kompaniju, Intesa Leasing, sa željom da zaokruže ponudu finansijskih usluga.
- Godine 2007. postaje vodeća banka u Srbiji po svim najznačajnijim parametrima uspešnosti poslovanja.
- Naredne godine banci je pripojena Panonsku banku i postali su još snažniji tim od 3.000 ljudi. Njihova liderska pozicija je dodatno učvršćena, a Novi Sad je postao njihovo drugo sedište.

1.3 Misija, cilj i vizija banke Intessa

Vizija banke Intessa je posvetiti sav talent i iskustvo zadovoljenju potreba klijenata i održavati trajno visok kvalitet u svim segmentima svog poslovanja, a za dobrobit deoničara, zaposlenih i socijalne zajednice.

Cilj banke Intessa je zadržati poziciju važnog subjekta u ekonomskom razvoju zemlje kroz nove ponude i aktivnosti, investiranjem u osoblje, nove tehnologije, unapređivanje individualni pristup klijentu, te kontinuirano uvoditi nove savremene proizvode i usluge.

Misija banke Intessa je kontinuirano korištenje raspoloživih resursa, kroz širenje i poboljšanje ponude, cena i kvaliteta usluga za klijente, zadržavajući najviši nivo usluga, a u cilju unapređenja celokupnog poslovanja.

1.4 Bilans stanja

БИЛАНС СТАЊА
на дан 30.06.2009

(у хиљадама динара)

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	Ознака за АОП	Број напоме не	Износ текуће године	Износ претходне године
1	2	3	4	5	6
00, 05, 07	АКТИВА Готовина и готовински еквиваленти	0 0 1		28,828,263	32,288,288
01, 06	Опозиви депозити и кредити	0 0 2		57,384,462	37,112,238
02, 08	Потраживања по основу камата, накнада, продаје, промене фер вредности деривата и друга потраживања	0 0 3		1,780,449	1,308,508
10, 11, 20, 21	Дати кредити и депозити	0 0 4		172,762,162	165,524,335
12 (осим 128), 22	Хартије од вредности (без сопствених акција)	0 0 5		64,480	254,392
13, 23	Удели (учешћа)	0 0 6		922,266	13,076
16, 26	Остали пласмани	0 0 7		4,097,136	4,255,220
33	Нематеријална улагања	0 0 8		431,974	480,707
34, 35	Основна средства и инвестиционе некретнине	0 0 9		6,688,504	6,879,007
36	Стална средства намењена продаји и средства пословања које се обуставља	0 1 0		0	0
37	Одложена пореска средства	0 1 1		44,028	205,324
03, 09, 19, 29, 30, 38	Остала средства	0 1 2		1,883,786	1,879,619
842	Губитак изнад износа капитала	0 1 3		0	0
	УКУПНА АКТИВА (од 001 до 013)	0 1 4		274,887,510	250,200,714

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	Ознака за АОП	Број напоме не	Износ текуће године	Износ претходне године
1	2	3	4	5	6
	ПАСИВА ОБАВЕЗЕ				
400, 500	Трансакциони депозити	1 0 1		52,057,207	53,009,252
401, 402, 403, 404, 405, 501, 502, 503, 504, 505	Остали депозити	1 0 2		132,269,393	88,951,814
406, 407, 408, 409, 506, 507, 508, 509	Примљени кредити	1 0 3		26,082,856	47,993,228
41, 51	Обавезе по основу хартија од вредности	1 0 4		254,782	19,825
42, 52	Обавезе по основу камата, накнада и промене вредности деривата	1 0 5		276,367	142,534
од 450 до 454	Резервисања	1 0 6		2,143,564	2,316,955
456, 457	Обавезе за порезе	1 0 7		25,566	158,445
434, 455	Обавезе из добитка	1 0 8		170,738	181,204
46	Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	1 0 9		0	0
47	Одложене пореске обавезе	1 1 0		8,145	8,145
43 (осим 434), 44, 48, 49, 53, 58, 59	Остале обавезе	1 1 1		14,970,653	13,498,624
	УКУПНО ОБАВЕЗЕ (од 101 до 111)	1 1 2		228,259,271	206,280,026
80 (осим 803) минус 128	КАПИТАЛ	1 1 3		28,446,332	28,446,332
81	Резерве из добити	1 1 4		14,768,087	8,875,587
82 (осим 823)	Ревалоризационе резерве	1 1 5		559,520	708,332
823	Нереализовани губици по основу хартија од вредности расположивих за продају	1 1 6		3,316	2,062
83	Добитак	1 1 7		2,857,616	5,892,499
84, осим 842	Губитак до нивоа капитала	1 1 8		0	0
	УКУПНО КАПИТАЛ (од 113 до 115 + 117 -116 -118)	1 1 9		46,628,239	43,920,688
	УКУПНО ПАСИВА (112+119)	1 2 0		274,887,510	250,200,714
	ВАНБИЛАНСНЕ ПОЗИЦИЈЕ (од 121 до 125)	1 2 1		149,033,597	132,893,895
90, односно 95	Послови у име и за рачун трећих лица	1 2 2		1,242,141	1,415,101
91(осим 911 и 916), односно 96 (осим 961 и 966)	Преузете будуће обавезе	1 2 3		92,600,996	93,468,295
911, 916, 932, односно 961, 966, 982	Примљена јемства за обавезе	1 2 4		77,089	66,451
92 односно 97	Деривати	1 2 5		15,607,474	7,717,600
93 (осим 932), односно 98 (осим 982)	Друге ванбилансне позиције	1 2 6		39,505,897	30,226,448

1.5 Bilans uspeha

БИЛАНС УСПЕХА
у периоду од 01.01. до 30.06.2009. године

(у хиљадама динара)

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	Ознака за АОП	Број напомене	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
70	ПРИХОДИ И РАСХОДИ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	Приходи од камата	2 0 1		12,266,722	21,584,582
60	Расходи од камата	2 0 2		5,042,551	8,347,626
	Добитак по основу камата (201-202)	2 0 3		7,224,171	13,236,956
	Губитак по основу камата (202-201)	2 0 4		0	0
71	Приходи од накнада и провизија	2 0 5		3,049,436	5,828,430
61	Расходи од накнада и провизија	2 0 6		761,193	1,437,485
	Добитак по основу накнада и провизија (205-206)	2 0 7		2,288,243	4,390,945
	Губитак по основу накнада и провизија (206-205)	2 0 8		0	0
720-620	Нето добитак по основу продаје хартија од вредности по фер вредности кроз биланс успеха	2 0 9		2,451	6,051
620-720	Нето губитак по основу продаје хартија од вредности по фер вредности кроз биланс успеха	2 1 0		0	0
721-621	Нето добитак по основу продаје хартија од вредности које су расположиве за продају	2 1 1		196,571	108,465
621-721	Нето губитак по основу продаје хартија од вредности које су расположиве за продају	2 1 2		0	0
722-622	Нето добитак по основу продаје хартија од вредности које се држе до доспећа	2 1 3		0	0
622-722	Нето губитак по основу продаје хартија од вредности које се држе до доспећа	2 1 4		0	0
723-623	Нето добитак по основу продаје удела (учешћа)	2 1 5		0	0
623-723	Нето губитак по основу продаје удела (учешћа)	2 1 6		0	0
724-624	Нето добитак по основу продаје осталих пласмана	2 1 7		0	0
624-724	Нето губитак по основу продаје осталих пласмана	2 1 8		0	0
78	Нето приходи од курсних разлика	2 1 9		54,760,700	0
68	Нето расходи од курсних разлика	2 2 0		58,992,839	8,793,505
766	Приходи од дивиденди и учешћа	2 2 1		790	236
74, 76 осим 766 и 769	Остали пословни приходи	2 2 2		83,539	152,598
75-65	Нето приходи по основу индиректних отписа пласмана и резервисања	2 2 3		0	0
65-75	Нето расходи по основу индиректних отписа пласмана и резервисања	2 2 4		2,800,716	4,183,400
63	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	2 2 5		1,804,680	3,496,147
642	Трошкови амортизације	2 2 6		426,443	864,389
64 (осим 642), 66 (осим 669)	Оперативни и остали пословни расходи	2 2 7		2,188,913	4,531,368
77	Приходи од промене вредности имовине и обавеза	2 2 8		9,801,684	22,195,577
67	Расходи од промене вредности имовине и обавеза	2 2 9		4,954,909	11,813,322
	ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА (203-204+207-208+209-210+211-212+213-214+215-216+217-218+219-220+221+222+223-224-225-226-227+228-229)	2 3 0		3,189,649	6,408,697
	ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА (204-203+208-207+210-209+212-211+214-213+216-215+218-217+220-219-221-222+224-223+225+226+227-228+229)	2 3 1		0	0
769-669	НЕТО ДОБИЦИ ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	2 3 2		0	0
669-769	НЕТО ГУБИЦИ ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	2 3 3		0	0
	РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА - ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (230-231+232-233)	2 3 4		3,189,649	6,408,697
	РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА - ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (231-230+233-232)	2 3 5		0	0
850	Порез на добит	2 3 6		170,738	300,379
861	Добитак од креираних одложених пореских средстава и смањења одложених пореских обавеза	2 3 7		0	18,245
860	Губитак од смањења одложених пореских средстава и креирања одложених пореских обавеза	2 3 8		161,295	234,064
	ДОБИТАК (234-235-236+237-238)	2 3 9		2,857,616	5,892,499
	ГУБИТАК (235-234+236+238-237)	2 4 0		0	0
	Зарада по акцији (у динарима без пара)	2 4 1		0	0
	Основна зарада по акцији (у динарима без пара)	2 4 2		0	0
	Умањена (разводњена) зарада по акцији (у динарима без пара)	2 4 3		0	0

2 Raiffeisen Banka

Raiffeisen banka a.d. je deo Raiffeisen International, jedne od najvećih bankarskih grupacija na području srednje i istočne Evrope, i deo RZB grupacije. Počela je sa radom u julu 2001. godine i bila je prva banka sa 100% stranim kapitalom na lokalnom tržištu.

Svoje aktivnosti banka razvija u nekoliko poslovnih segmenata: privreda, stanovništvo, mala preduzeća i preduzetnici, sredstva i investiciono bankarstvo. Raiffeisen banka svojim klijentima nudi sveobuhvatnu uslugu bankarskih proizvoda u skladu sa zapadnim standardima poslovanja, uz razumevanje posebnosti i mogućnosti koje pruža domaće tržište.

Raiffeisen banka je 2008. godinu završila sa 102 otvorene filijale, što omogućava klijentima u svim krajevima Srbije da koriste usluge Raiffeisen banke.

Kao potvrdu poslovnog uspeha, banka je od samog početka dobijala brojne nagrade i priznanja od strane renomiranih međunarodnih finansijskih časopisa, kao što su: Euromoney, The Banker, Global Finance i Finance Central Europe.

2.1 Istorijat

RZB grupacijom rukovodi Raiffeisen Zentralbank Österreich AG (RZB) sa sedištem u Beču. RZB je treća po veličini banka u Austriji i centralna institucija austrijske Raiffeisen bankarske grupacije (RBG). Zaključno sa 31. decembrom 2008., konsolidovana bilansna masa RBG-a iznosila je 265 milijardi eura, čime je RBG prema ukupnoj aktivni najveća bankarska grupacija u zemlji. U proseku predstavlja četvrtinu ukupnog domaćeg bankarskog poslovanja te čini najveću bankarsku mrežu sa više od 2.300 filijala i oko 23.000 zaposlenih.

Osnovana 1927. godine, RZB pruža ceo opseg komercijalnih i investicionih bankarskih usluga u Austriji te se smatra pionirom u Centralnoj i Istočnoj Evropi (CEE). Svrstava se među vodeće banke regiona, nudeći komercijalne, investicione i bankarske usluge za stanovništvo.

Raiffeisen International Bank-Holding AG deluje kao upravljačka kompanija banaka u regionu, i poseduje većinu akcija (u većini slučajeva 100 ili blizu 100 procenata). Takođe, određeni broj društava za finansijski lizing (uključujući i jedno u Kazahstanu), kao i nekoliko pružalaca finansijskih usluga deo su Raiffeisen International Group-a. Ova kompanija je potpuno konsolidovana ćerka firma RZB-a, koje poseduje 68,5 procenata običnih akcija. Akcije su u slobodnom opticaju, i poseduju ih institucionalni i privatni investitori. Akcijama se trguje na Bečkoj berzi.

Osnivanjem prve zavisne banke u Mađarskoj već 1986. godine, tri godine pre pada gvozdene zavese, RZB i Raiffeisen International su uspostavili svoj ugled ranih pokretača u CEE. Jedan od skorijih primera je ulazak na tržište Bjelorusije, u januaru 2003. godine, kada je Raiffeisen International kupio većinski udeo u Priorbank, trećoj po veličini banci u zemlji. čineći ovaj korak, Raiffeisen International postao je prva zapadna bankarska grupacija koja je napravila stratešku investiciju u Bjelorusiji. Isti slučaj se dogodio u decembru 2003. godine, kada je Raiffeisen International dobio tender za privatizaciju Savings Bank u Albaniji,

najveće banke u zemlji koja je narednog oktobra preimenovana u Raiffeisen Bank. U augustu 2005. godine, Raiffeisen International kupio je 93,5% druge po veličini ukrajinske banke, Bank Aval. Ovaj posao predstavlja najveću akviziciju Raiffeisen International-a, koja je značajno ojačala njegovu kako lokalnu tako i regionalnu dominaciju. U jesen 2006. godine, ova banka preimenovana je u Raiffeisen Bank Aval. Kupovinom ruske Impexbank početkom 2006., Raiffeisen International značajno je učvrstio svoju poziciju na najvećem tržištu CEE: Impexbank i Raiffeisenbank Austrija, osnovana 1997., postale su sedma po veličini lokalna i vodeća zapadna banka u Rusiji. Pravno spajanje Impexbanke i Raiffeisenbanke obavljeno je u novembru 2007. godine. U julu 2006. godine, Raiffeisen International kupio je u cjelosti češku eBanku, šireći na taj način svoje lokalno tržišno prisustvo putem ove dobrostojeće banke za poslovanje sa stanovništvom.

Rast dobiti Raiffeisen International-a nastavio se i u 2008. godini: konsolidovana dobit (posle poreza i odbitaka) povećala se za 17% na iznos od 982 miliona eura. Uz povećanje od 17% u odnosu na isti period prethodne godine, ukupna bilansna masa dostigla je iznos od 85,4 milijardi eura. Regiju CEE pokrivalo je 3.200 poslovnih jedinica, a preko 63.000 zaposlenih pružalo je usluge za više od 14,7 miliona klijenata.

Zaključno sa 30. decembrom 2008. godine, ukupna bilansna masa RZB Grupacije iznosila je 156,9 milijardi eura, što je za 14% više u odnosu na decembar 2007. Dok je operativni rezultat opet dostigao rekordan nivo, efekti krize na finasijskim i bankarskim trzistima je doprineo smanjivanju profita. Kao posledica toga profit pre oporezivanja je opao za 60% na 597 miliona evra. Na posmatrani datum, Grupacija je imala 66.650 zaposlenih širom svijeta.

Kao dodatak bankarskim operacijama – koje su dopunjene sa predstavništvima u Moldaviji (Chisinau) i Rusiji (Moskva) – RZB vodi nekoliko specijalističkih kompanija u CEE koje nude rešenja, između ostalog, u područjima M&A, razvoja nekretnina, rukovođenja sredstvima, lizinga i hipotekarnog bankarstva.

U Zapadnoj Evropi i SAD-u, operacije RZB-a uključuju filijalu u Londonu, predstavništvima u Njujorku, Briselu, Frankfurtu, Milanu, Parizu i Štokholmu kao i finansijske kompanije u Njujorku (sa predstavničkim uredima u Čikagu, Hjustonu i Los Anđelesu) i podružnu banku na Malti. U Aziji, RZB ima filijale u Pekingu (sa predstavničkim uredom u Zhuhai-u) i Singapuru kao i predstavništva u Ho Ci Min City-u, Hong Kongu, Mumbai-u, Teheranu i Seulu. Ovo međunarodno prisustvo jasno ukazuje na strategiju banke ka tržištima u razvoju.

Dosledna predanost RZB grupacije prema kvalitetu odražava se u širokom rasponu lokalnih i međunarodnih nagrada. U julu 2007., britanski časopis Euromoney je po treći put uzastopno izabrao RZB zajedno sa Raiffeisen International-om za Najbolju banku u Centralnoj i Istočnoj Evropi. U aprilu 2007., lokalne nagrade magazina Global Finance za Najbolju banku dodijeljene su bankama mreže Raiffeisen International-a u Albaniji, Bosni i Hercegovini i Srbiji. Istovremeno, časopis je po peti put dodijelio regionalnu titulu "Najbolje banke u Centralnoj i Istočnoj Evropi" RZB-u i Raiffeisen International-u. Pored toga, RZB grupacija dobila je nagrade za Najbolju banku u Albaniji, Bjelorusiji, Bosni i Hercegovini, Srbiji i Ukrajini. U novembru 2007., The Banker, priznati časopis Financial Times grupacije, proglasio je RZB Najboljom bankom u Austriji drug ipu tza redom. Pored toga, banke mreže Raiffeisen International-a u Bosni i Hercegovini, Srbiji, Slovačkoj i Ukrajini, dobile su nagrade za zemlje u kojima posluju.

RZB je članica Unico bankarske grupacije, udruženja evropskih kooperativnih banaka. Sa ukupnim osnivačkim kapitalom većim od 180 milijardi eura i ukupnom bilansnom masom koja premašuje 3,735 milijarde eura (na kraju 2007.), Unico je daleko najveća bankarska grupacija u Evropi. 548.000 njenih zaposlenih pruža usluge za više od 100 miliona klijenata u 35.200 bankarskih poslovnica. Značaj Grupacije potvrđuje se kroz približno 21% tržišnog učešća u kreditima i 20% u depozitima.

2.2 Bilans stanja Raiffeisen banke

BILANS STANJA na dan 30.06.2009.

(u hiljadama dinara)

Grupa računa, račun	POZICIJA	A	O	P	Broj napomene	Iznos tekuće godine	Iznos prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7	8
	AKTIVA						
00, 05, 07	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	0	0	1		16.464.883	23.298.162
01, 06	Opozivi depoziti i krediti	0	0	2		55.755.105	43.814.604
02, 08	Potraživanja po osnovu kamata, naknada, prodaje, promene fer vrednosti derivata i druga potraživanja	0	0	3		930.963	551.679
10,11,20,21	Dati krediti i depoziti	0	0	4		72.687.661	79.338.991
12, (osim 128), 22	Hartije od vrednosti (bez sopstvenih akcija)	0	0	5		5.510.533	1.020.732
13, 23	Udeli (učešća)	0	0	6		440.161	418.162
16, 26	Ostali plasmani	0	0	7		6.095.532	7.534.610
33	Nematerijalna ulaganja	0	0	8		711.615	610.963
34, 35	Osnovna sredstva i investicione nekretnine	0	0	9		3.181.320	3.193.100
36	Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	0	1	0			
37	Odložena poreska sredstva	0	1	1			
03, 09, 19, 29, 30, 38	Ostala sredstva	0	1	2		1.814.192	1.114.533
842	Gubitak iznad iznosa kapitala	0	1	3			
	UKUPNA AKTIVA (001 DO 013)	0	1	4		163.591.965	160.895.536

Grupa računa, račun	POZICIJA	A	O	P	Broj napomene	Iznos tekuće godine	Iznos prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7	8
400, 500	PASIVA Transakcioni depoziti	1	0	1		27.292.394	29.049.616
401,402,403,404,405,501,502,503,504,505	Ostali depoziti	1	0	2		67.683.397	64.961.057
406,407,408,409,506,507,508,509	Primljeni krediti	1	0	3		12.745.453	12.284.094
41, 51	Obaveze po osnovu hartija od vrednosti	1	0	4			
42, 52	Obaveze po osnovu kamata, naknada i promene vrednosti derivata	1	0	5		54.646	60.262
od 450 do 454	Rezervisanja	1	0	6		2.697.083	2.303.365
456, 457	Obaveze za porez	1	0	7		11.813	80.725
434, 455	Obaveze iz dobitka	1	0	8		5.194	103.105
46	Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	1	0	9			
47	Odložene poreske obaveze	1	1	0			5.194
43, osim 434, 44,48,49,53,58,59	Ostale obaveze	1	1	1		7.142.936	8.042.672
	UKUPNE OBAVEZE (od 101 do 111)	1	1	2		117.632.916	116.890.090
80 (osim 803) minus 128	Kapital	1	1	3		27.466.158	27.466.158
81	Rezerve iz dobiti	1	1	4		16.460.338	16.460.337
82 (osim 823)	Revalorizacione rezerve	1	1	5		100.899	78.951
823	Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti raspoloživih za prodaju	1	1	6			
83	Dobitak	1	1	7		1.931.654	
84, osim 842	Gubitak do nivoa kapitala	1	1	8			
	UKUPNO KAPITAL (113 do 116-117)	1	1	9		45.959.049	44.005.446
	UKUPNO PASIVA (112+118)	1	2	0		163.591.965	160.895.536
	VANBILANSNE POZICIJE (od 121 do 124)	1	2	1		489.032.517	455.169.732
90 odnosno 95	Poslovi u ime i za račun trećih lica	1	2	2		1.163.836	1.109.552
91 (osim 911 i 916), odnosno 96 (osim 961 i 966)	Preuzete buduće obaveze	1	2	3		131.441.537	153.393.296
911, 916, 932, odnosno 961, 966,982	Primljena jemstva za obaveze	1	2	4			1.096
92 odnosno 97	Derivati	1	2	5		32.915.052	37.690.925
93 odnosno 98	Druge vanbilansne pozicije	1	2	6		323.512.092	262.974.863

2.3 Bilans uspeha Raiffeisen banke

BILANS USPEHA
u periodu od 01.januara do 30.juna 2009.godine

(u hiljadama dinara)

Grupa računa, račun	POZICIJA	A	O	P	Broj napo- mene	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6		
70	PRIHODI I RASHODI REDOVNOG POSLOVANJA	2	0	1		7.668.318	14.833.751
60	Prihodi od kamata	2	0	2		2.291.741	4.535.225
	Rashodi kamata	2	0	2			
	Dobitak po osnovu kamata (201-202)	2	0	3		5.376.577	10.298.526
	Gubitak po osnovu kamata (202-201)	2	0	4			
71	Prihodi od naknada i provizija	2	0	5		1.716.998	3.324.256
61	Rashodi naknada i provizija	2	0	6		384.218	847.941
	Dobitak po osnovu naknada i provizija (205-206)	2	0	7		1.332.780	2.476.315
	Gubitak po osnovu naknada i provizija (206-205)	2	0	8			
720-620	Neto dobitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti po fer vrednosti kroz bilans uspeha	2	0	9			
620-720	Neto gubitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti po fer vrednosti kroz bilans uspeha	2	1	0		1.089	8.354
721-621	Neto dobitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti koje su raspoložive za prodaju	2	1	1			
621-721	Neto gubitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti koje su raspoložive za prodaju	2	1	2			
722-622	Neto dobitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti koje se drže do dospeća	2	1	3		916	23.040
622-722	Neto gubitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti koje se drže do dospeća	2	1	4			
723-623	Neto dobitak po osnovu prodaje udela (učešća)	2	1	5			75.045
623-723	Neto gubitak po osnovu prodaje udela (učešća)	2	1	6			
724-624	Neto dobitak po osnovu prodaje ostalih plasmana	2	1	7			
624-724	Neto gubitak po osnovu prodaje ostalih plasmana	2	1	8			
78-68	Neto prihodi od kursnih razlika	2	1	9			
68-77	Neto rashodi od kursnih razlika	2	2	0		1.899.386	5.286.122
766	Prihodi od dividendi i učešća	2	2	1		285	345

74, 76 osim 766 i 769	Ostali poslovni prihodi	2	2	2		61.924	658.453
75-65	Neto prihodi po osnovu indirektnih otpisa plasmana i rezervisanja	2	2	3			
65-75	Neto rashodi po osnovu indirektnih otpisa plasmana i rezervisanja	2	2	4		1.641.522	1.044.691
63	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	2	2	5		1.630.386	2.691.053
642	Troškovi amortizacije	2	2	6		436.066	770.730
64 (osim 642), 66 (osim 669)	Operativni i ostali poslovni rashodi	2	2	7		1.854.680	3.923.464
77	Prihodi od promene vrednosti imovine i obaveza	2	2	8		4.631.694	15.676.511
67	Rashodi od promene vrednosti imovine i obaveza	2	2	9		2.009.393	8.521.072
	DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA (203-204+207-208+209-210+211-212+213-214+215-216+217-218+219-220+221+222+223-224-225-226-227+228-229)	2	3	0		1.931.654	6.962.749
	GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA (204-203+208-207+210-209+212-211+214-213+216-215+218-217+220-219-221-222+224-223+225+226+227-228+229)	2	3	1			
769-669	Neto dobici poslovanja koje se obustavlja	2	3	2			
669-769	Neto gubici poslovanja koje se obustavlja	2	3	3			
	REZULTAT PERIODA - DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (230-231+232-233)	2	3	4		1.931.654	6.962.749
	REZULTAT PERIODA - GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (231-230+233-232)	2	3	5			
850	Porez na dobit	2	3	6			551.658
861	Dobitak od kreiranih odloženih poreskih sredstava i smanjenja odloženih poreskih obaveza	2	3	7			
860	Gubitak od smanjenja odloženih poreskih sredstava i kreiranja odloženih poreskih obaveza	2	3	8			45.489
	DOBITAK (234-235-236+237-238)	2	3	9		1.931.654	6.365.602
	GUBITAK (235-234+236+238-237)	2	4	0			
	Zarada po akciji (u dinarima bez para)	2	4	1			
	Osnovna zarada po akciji (u dinarima bez para)	2	4	2			
	Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji (u dinarima bez para)	2	4	3			

2.4 Cilj i Vizija banke Raiffeisen Beograd

Da bi ovo prikazali moraćemo da se okrenemo ka intervjuu sa predsednikom izvršnog odbora Raiffeisen banke. Evo ga deo intervjuja koji najbolje govori o cilju Raiffeisen banke Beograd:

„Naš osnovni i dugoročni poslovni cilj, kako sam već rekao, jeste da budemo vodeća banka u svim našim ciljnim segmentima poslovanja. Ovaj cilj smo u Srbiji već u velikoj meri ostvarili. Sledeće naše poslovno opredeljenje jeste građenje dugoročnog odnosa i saradnje na duge staze sa klijentima. Pored velike usredsređenosti na klijente, važna odrednica našeg poslovanja jeste kvalitet koji jednoglasno naglašavaju naši klijenti u svim anketama i istraživanjima tržišta. Naše poslovanje je prilagođeno lokalnim uslovima, tj. negujemo lokalni pristup jer je okruženje svuda drugačije i mi ga u potpunosti uvažavamo. Jedna od naših prednosti u odnosu na ostale banke u Srbiji, a posebno u odnosu na strane banke, je to što možemo brzo da reagujemo, da efikasnije zadovoljimo zahteve klijenata pošto smo među privim došli na bankarsko tržište Srbije i do sada ga dobro poznali.“¹

Vizija banke Raiffeisen najbolje je sročena od strane predsednika izvršnog odbora:

„Mogu da očekuju sve najbolje – bogatu i raznovrsnu ponudu proizvoda, dugoročno, stabilno i sigurno poslovanje. Razlog tome je ne samo zato što je to naše osnovno poslovno opredeljenje i poslovna filozofija našeg rada, nego i zato što to omogućava bankarski sistem Srbije, za koji se može reći da je jedan od najuređenijih i najstabilnijih sektora ekonomije Srbije. NBS je na sređivanju bankarskog sistema Srbije mnogo učinila, putem oštih i hrabrih poteza. Setimo se samo u kakvom je stanju bilo bankarstvo Srbije tokom 90-ih godina. Sadašnja situacija nije ni nalik toj i daleko je, na svu sreću, od nje. Građani Srbije i privreda Srbije zato danas od banaka mogu da očekuju sigurnost i dugoročnu stabilnost poslovanja. Bankarsko tržište Srbije već je isprofilisano i očišćeno, na njemu su ostale jake, stabilne i za dugoročno poslovanje opredeljene banke.“²

3 AIK Banka

3.1 Istorijat

AIK Banka A.D. Niš je nezavisna srpska banka, savremenog tipa, koja posluje više od 25 godina. Osnovana je 1976. godine kao interna banka Agroindustrijskog kombinata Niš. Kao štedno-kreditna i zajednička finansijska organizacija, AIK Banka je kreirala poslovni ugled jake dilersko-brokerske kuće. 10. avgusta 1993. godine AIK Banka dobija licencu Narodne banke Jugoslavije (NBJ) i počinje sa radom kao banka.

Prilagođavajući organizaciju novom Zakonu o bankama i finansijskim organizacijama, 27. juna 1995. godine AIK Banka je registrovana kao akcionarsko društvo za obavljanje klasičnih bankarskih poslova: depoziti, krediti, diskontni poslovi, emisioni poslovi, depo i garancijski poslovi, platni promet sa inostranstvom. Uprkos izuzetno teškim uslovima poslovanja većine privrednih subjekata, proisteklih iz političke i ekonomske krize, ekonomske blokade, ratnog okruženja i bombardovanja SRJ, AIK Banka je na tržištu ostvarila poziciju

¹ Odlomak intervjuja sa predsednikom izvršnog odbora Raiffeisen banke Oliver Roegl za www.uspesnipredmen.biz

² Isto.

solventne, likvidne banke, banke čistog bilansa koja ispunjava sve svoje obaveze prema partnerima i prema državi blagovremeno.

Za prethodne dve godine, zahvaljujući kapacitetima svog kapitala, likvidnom, solventnom i rentabilnom poslovanju, banka je dospela na veoma visoku poziciju u srpskom i crnogorskom bankarskom poslovanju. U prilog tome govori i nagrada za najbolju banku u Srbiji i Crnoj Gori po snazi kapitala u 2003. godini.

I u 2004. godini poslovni rezultati svrstavaju AIK Banku kao prvu među najboljima:

- Prvu po snazi kapitala
- Prvu po ostvarenoj dobiti

3.2 ORGANI I ORGANIZACIJA AIK BANKE AD NIŠ

Skupština

Upravni odbor

1. Mr.oec Jovanović Ljubiša, predsednik Upravnog odbora, lice sa odgovarajućim iskustvom iz oblasti finansija,
2. Prof.dr. Đukić Đorđe, član Upravnog odbora, lice sa odgovarajućim iskustvom iz oblasti finansija i nezavisno od Banke,
3. Prof.dr.Gorčić Jovan, član Upravnog odbora, sa odgovarajućim iskustvom iz oblasti finansija i nezavisno od Banke,
4. Kostić Miodrag, dipl.oec, član Upravnog odbora, lice sa odgovarajućim iskustvom iz oblasti finansija i
5. Christos Stokas, član Upravnog odbora, predstavnik akcinara AGROCULTURAL BANK OF GREECE S.A.

Izvršni odbor

1. Marjanović Jelica, dipl. pravnik, Predsednik Izvršnog odbora, lice u radnom odnosu na neodređeno vreme u AIK BANCI AD NIŠ sa punim radnim vremenom
2. Đorđević Vladan, dipl.oec, član Izvršnog odbora, lice u radnom odnosu na neodređeno vreme u AIK BANCI AD NIŠ sa punim radnim vremenom.

Kabinet Izvršnog i Upravnog odbora Banke, 018/507-410 T.Tasić dipl. pravnik B.Jovanović, dipl. Pravnik

ORGANIZACIONE JEDINICE U BANCI:

- 1) ZA POSLOVE SA PRIVREDOM Rukovodilac organizacione jedinice: Verica Trifunovic, dipl.oec. 018/507-413
- 2) ZA POSLOVE SA STANOVNIŠTVOM, PLATNI PROMET I INFORMACIONI SISTEM

Rukovodilac organizacione jedinice: Mr Ivana Randelović-Đorđević, dipl.oec. 018/507-421

Organizaciona jedinica za obavljanje poslova računovodstva i finansija

Rukovodilac: Snežana Živković, dipl.oec. 018/507-419

Organizaciona jedinica za obavljanje poslova sa HOV Referent za kontakt: Jelena Stojanović, dipl.oec. 018/507-406

Organizaciona jedinica za upravljanje rizicima Rukovodilac: Ivanka Roso, dipl.oec. 018/507-407

Organizaciona jedinica za kontrolu usklađenosti poslovanja Rukovodilac:

Suzana Ilić, dipl. pravnik 018/507-410

Interna revizija (samostalni organ) Rukovodilac: Jela Milenković, dipl. oec. 011/328-50-38

Izvršni odbor obrazuje Regionalne centre svojom Odlukom.

REGIONALNI CENTRI SU:

1. Niš
2. Beograd
3. Novi Sad
4. Kragujevac

3.3 Bilans stanja

БИЛАНС СТАЊА на дан 30.06.09

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	Ознака за АОП	Број напомене	Износ текуће године	Износ претходне године
1	2	3	4	5	6
00, 05 i 07	АКТИВА	0 0 1	0	13827362	8413988
01,06	Готовина и готовински еквиваленти	0 0 2	0	8032794	8995640
02, 08	Потраживање по основу камата, накнада, продаје, промене фер вредности деривата и друга потраживања	0 0 3	0	1012568	485543
10,11,20,21	Дати кредити и депозити	0 0 4	0	58111482	55316619
12,22, осим 128	Хартије од вредности (без сопствених акција)	0 0 5	0	2798838	4167235
13, 23	Удели (учешћа)	0 0 6	0	153994	101950
16,26	Остали пласмани	0 0 7	0	6298363	4023084
33	Нематеријална улагања	0 0 8	0	44544	51151
34,35	Основна средства и инвестиционе некретнине	0 0 9	0	1310095	1312336
36	Стална средства намењена продаји и средства пословања које се обуставља	0 1 0	0	0	0
37	Одложена пореска средства	0 1 1	0	0	0
03,09,19,29,30,38	Остала средства	0 1 2	0	805252	560949
842	Губитак изнад износа капитала	0 1 3	0	0	0
	УКУПНА АКТИВА (001 до 013)	0 1 4	0	92395292	83428495

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	Ознака за АОП	Број напомене	Износ текуће године	Износ претходне године
1	2	3	4	5	6
400,500	ПАСИВА				
	Трансакциони депозити	1 0 1	0	4248930	5639217
401,402,403,404,405, 501,502,503,504,505	Остали депозити	1 0 2	0	47121344	39910106
406,407,408,409, 506,507,508,509	Примљени кредити	1 0 3	0	2390521	1722455
41,51	Обавезе по основу хартија од вредности	1 0 4	0	0	0
42,52	Обавезе по основу камата, накнада и промене вредности деривата	1 0 5	0	145156	121741
450 до 454	Резервисања	1 0 6	0	998211	1204862
456,457	Обавезе за порезе	1 0 7	0	10908	14962
434,455	Обавезе из добитка	1 0 8	0	60963	153029
46	Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања који се обуставља	1 0 9	0	0	0
47	Одложене пореске обавезе	1 1 0	0	16363	16363
43, осим 434, 44,48,49,53,58,59	Остале обавезе	1 1 1	0	1249788	660041
	УКУПНО ОБАВЕЗЕ (од 101 до 111)	1 1 2	0	56242184	49442776
80 (осим 803) мање 128	КАПИТАЛ				
	Капитал	1 1 3	0	23128427	23128427
81	Резерве из добити	1 1 4	0	8091896	5340695
82	Ревалоризационе резерве	1 1 5	0	29097	48314
823	Нереализовани губици по основу хартија од вредности расположивих за продају	1 1 6	0	252	265
83	Добитак	1 1 7	0	4903940	5468548
84, осим 842	Губитак до нивоа капитала	1 1 8	0	0	0
	УКУПАН КАПИТАЛ(113 до 116 -117)	1 1 9	0	36153108	33985719
	УКУПНО ПАСИВА (112+118)	1 2 0	0	92395292	83428495
	ВАНБИЛАНСНЕ ПОЗИЦИЈЕ (од 121 до 125)	1 2 1	0	87395426	78801779
90 односно 95	Послови у име и за рачун трећих лица	1 2 2	0	558459	559791
91 (осим 911 и 916)	Преузете будуће обавезе	1 2 3	0	11345748	12541347
911,916.932	Примљена јемства за обавезе	1 2 4	0	2270886	3165841
92	Деривати	1 2 5	0	0	0
93 (осим 932)	Друге ванбилансне позиције	1 2 6	0	73220333	62534800

3.4 Bilans uspeha

BILANS USPEHA
ZA PERIOD od 01.01.2009 do 30.06.09

(u hiljadama dinara)

Grupa računa, račun	Pozicija	Oznaka za AOP	Broj napomen	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
70	Prihodi od kamata	201	0	5280437	5244977
60	Rashodi od kamata	202	0	2221603	2006980
	Dobitak po osnovu kamata (201 - 202)	203	0	3058834	3237997
	Gubitak po osnovu kamata (202 - 201)	204	0	0	0
71	Prihodi od naknada i provizija	205	0	378236	999950
61	Rashodi od naknada i provizija	206	0	91040	34649
	Dobitak po osnovu naknada i provizija (205 - 206)	207	0	287196	965301
	Gubitak po osnovu naknada i provizija (206 - 205)	208	0	0	0
720-620	Neto dobitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti po fer vrednosti kroz bilans uspeha	209	0	0	0
620-720	Neto gubitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti po fer vrednosti kroz bilans uspeha	210	0	0	0
721-621	Neto dobitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti koje su raspoložive za prodaju	211	0	0	0
621-721	Neto gubitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti koje su raspoložive za prodaju	212	0	0	0
722-622	Neto dobitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti koje se drže do dospeća	213	0	0	0
622-722	Neto gubitak po osnovu prodaje hartija od vrednosti koje se drže do dospeća	214	0	0	0
723-623	Neto dobitak po osnovu prodaje udela(uĀTeL-ĀĀa)	215	0	0	0
623-723	Neto gubitak po osnovu prodaje udela(uĀTeL-ĀĀa)	216	0	0	0
724-624	Neto dobitak po osnovu prodaje ostalih plasmana	217	0	0	0
624-724	Neto gubitak po osnovu prodaje ostalih plasmana	218	0	0	0
78	Neto prihodi od kursnih razlika	219	0	2715006	2513026
68	Neto rashodi od kursnih razlika	220	0	2922396	2303091
766	Prihodi od dividendi i uĀTeL-ĀĀa	221	0	1	971
76+74+769-766	Ostali poslovni prihodi	222	0	55660	51183
75-65	Neto prihodi po osnovu indirektnih otpisa plasmana i rezervisanja	223	0	0	0
65-75	Neto rashodi po osnovu indirektnih otpisa plasmana i rezervisanja	224	0	1932138	2404056
63	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali liĀĀni rashodi	225	0	245816	246989
642	Troškovi amortizacije	226	0	69502	58070
64+66-642-669	Operativni i ostali poslovni rashodi	227	0	485766	419584
77	Prihodi od promene vrednosti imovine i obaveza	228	0	2828511	2150578
67	Rashodi od promene vrednosti imovine i obaveza	229	0	1102996	1123126
	DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA(203-204+207-208+209-210+211-212+213-214+215-216+217-218+219-220-220+221+222+223-224-225+226-227+228-229)	230	0	2186594	2364140
	GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA(204-203+208-207+210-209+212-211+214-213+216-215+218-217+220-219-221-222+224-223+225+226+227-228+229)	231	0	0	0
769-669	NETO DOBICI POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	232	0	0	0
669-769	NETO GUBICI POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	233	0	0	0
	REZULTAT PERIODA-DOBITAK PRE OPOREZIVANJA(230-231+232-233)	234	0	2186594	2364140
	REZULTAT PERIODA-GUBITAK PRE OPOREZIVANJA(231-230+233-232)	235	0	0	0
850	Porez na dobit	236	0	0	0
861	Dobitak od kreiranih odloĀenih poreskih sredstava i smanjenja odloĀenih poreskih obaveza	237	0	0	0
860	Gubitak od smanjenja odloĀenih poreskih sredstava i kreiranja odloĀenih poreskih obaveza	238	0	0	0
	DOBITAK(234-235-236+237-238)	239	0	2186594	2364140
	GUBITAK(235-234+236+238-237)	240	0	0	0
	Zarada po akciji (u dinarima bez para)	241	0	0	0
	Osnovna zarada po akciji (u dinarima bez para)	242	0	0	0
	Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji (u dinarima bez para)	243	0	0	0

III. IstraĀivanje o poslovanju tri banke u Srbiji

1 Kvalitativno poreĀenje Raiffeisen, ALK i Intessa banke u Srbiji

Britanski finansijski časopis "Juromani" (Euromoney) na godišnjem prijemu "Nagrade za izvrsnost" dodelio je Rajfajzen banci priznanje za "Najbolju banku u Srbiji" u 2008. godini, saopštila je ta banka.

Nagrada ovog renomiranog časopisa predstavlja još jednu potvrdu pozicije koju zauzimamo u srpskom bankarskom sistemu, kao i ispravnosti naše poslovne strategije - istakao je predsednik Izvršnog odbora Rajfajzen banke u Srbiji Oliver Regl.

Ona je utoliko značajnija jer je postignuta u izmenjenom poslovnom okruženju koje je obeležilo poslednji kvartal prethodne godine, a koje predstavlja izazov i u tekućoj godini - dodao je on.

Nagradu istog časopisa u kategoriji "Najbolja banka u srednjoj i istočnoj Evropi" dobila je Rajfajzen centralbank Osterajh (Raiffeisen Zentralbank Österreich - RZB) sa svojom kompanijom Rajfajzen internešenel bank holding (Raiffeisen International), i to peti put zaredom. RZB je proglašen i "Najboljom bankom u Austriji" u 2008. godini, a šest od 15 banaka iz mreže Rajfajzen Internešenel dobilo je priznanje za "Najbolju banku" u svojim zemljama.

Banku Intesa, na osnovu analize ostvarenih poslovnih rezultata, londonski finansijski magazin Finance Central Europe proglasio je najboljom bankom srednje veličine u jugostočnoj Evropi u 2009, najboljom bankom u Srbiji, a Draganju Đurić, predsednicu Izvršnog odbora Banke Intesa, za najboljeg bankara u Srbiji.

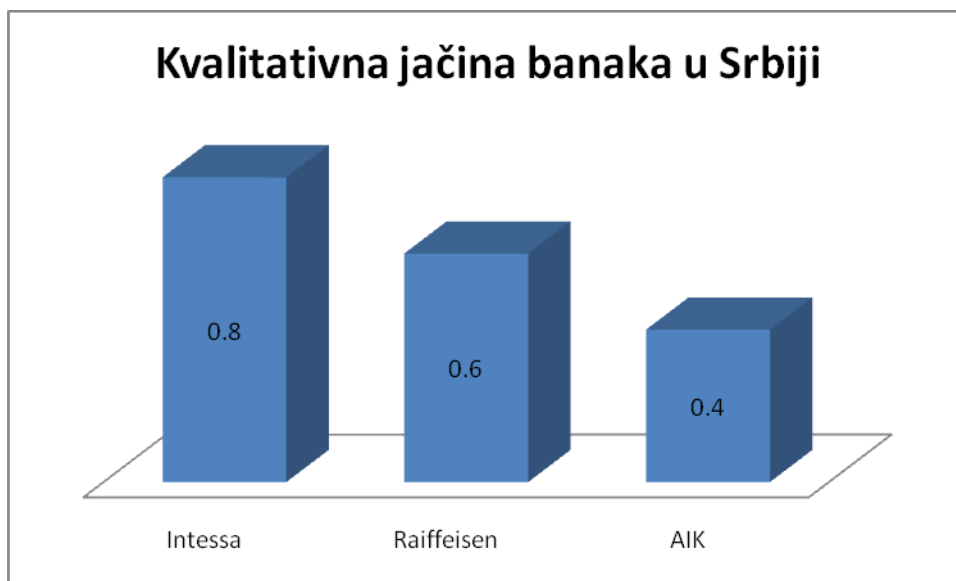
AIK Banka je likvidna banka čistog bilansa koja je sve svoje obaveze prema partnerima i državi blagovremeno izvršavala.

To je postignuto poštovanjem čvrste finansijske discipline i dobro razrađenom tehnologijom u obezbeđenju i naplati potraživanja.

U cilju razvoja nove poslovne ideje i nove polovne filozofije usmerene ka većoj komercijalizaciji bankarskog poslovanja, AIK Banka teži trendu zapošljavanja mladih stručnjaka.

Odgovarajućim kadrovima i adekvatnom organizacijom i tehnologijom rada, Banka obezbeđuje svoju konkurentnu prednost na finansijskom tržištu. Ukupan broj zaposlenih u AIK Banci je 115, od čega je čak preko 80 % sa visokom stručnom spremom. AIK Banka, A.D. Niš će se truditi da, kao nezavisna srpska banka, savremenog tipa i kao banka neopterećena balastima prošlosti kao mnoge druge banke, sačuva poverenje svojih (dugogodišnjih) klijenata, ali i da zadobije isto od strane potencijalnih korisnika svojih usluga.

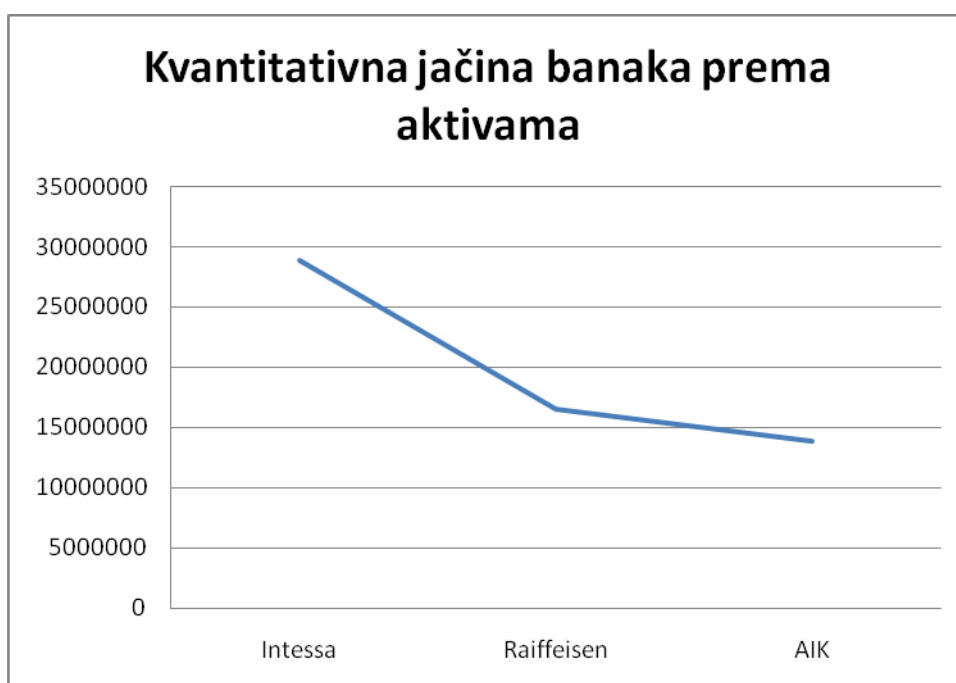
Ova tendencija je u skladu sa poslovnom filozofijom Banke koja se zasniva na kontinuiranom unapređivanju kvaliteta poslovanja, širenju asortimana bankarskih usluga, kao i izgradnji savremenog korporativnog imidža.



Slika. Prema podacima iz NBS-a (gde je 1 apsolutna dominacija banke u regionu)

2 Kvantitativno poređenje Raiffeisen, AIK i Intessa banke u Srbiji

Prema bilansima stanja možemo dati sledeće podatke koji odlično pokazuju poslovanje ovih banaka u Srbiji:



Slika. Podaci prema bilansima stanja banaka.

Preporuke

Prema podacima koji su obrađeni u ovom seminarskom radu vidi se da stanje ovih takozvanih srednjih banaka je dosta dobro, Intessa je vodeća u Srbiji, dok je AIK banka u dobrom zaostatku. Preporuka bi bila ta, da se banke kao što su AIK banka potruži više oko rada sa stanovništvom, a manje sa svojim rezultatima. Iz ove preporuke će rezultati izaći samo na bolje i samim tim i rejting banke će skočiti.

Neke od sledećih preporuka se takođe mogu uzeti u obzir:

- Poboljšati osnovno, srednje, visoko obrazovanje;
- Uvesti noviji hardver i softver u svoje sisteme;
- Poboljšati komunikaciju sa stanovništvom;
- Uključiti se u neke veće projekte sa drugim bankama;
- Pokazati iskrenu želju za dobrom uslugom.

Zaključak

Na bankarskom tržištu Srbije početkom minule godine u većinskom vlasništvu stranih akcionara bila je 21 banka, šest banaka je bilo u većinskom vlasništvu domaćih fizičkih i pravnih lica, a osam u većinskom vlasništvu države. Međutim, kako sada stvari stoje i sudeći po izjavama bankarskih stručnjaka, Srbiji nije potreban toliki broj banaka pa će tržište u narednom periodu morati da se ukupnjuje.

Gotovo svi vodeći igrači na srpskom bankarskom sektoru u većinskom su stranom vlasništvu. U Srbiji se dogodilo ono što se dešavalo u svim zemljama u tranziciji. Strani kapital koji je ušao na bankarsko tržište doprineo je izgradnji uređenog, efikasnog i konkurentnog bankarskog sistema. Prema podacima Narodne banke Srbije, gledano po bilansnoj aktivni, „Banka Inteza” je zadržala prvo mesto bankarskog tržišta Srbije, na drugom mestu je i dalje „Rajfajzen banka”, dok je jedina domaća banka u vrhu ovog elitnog društva – „Komercijalna banka”.

„Rajfajzen”, inače austrijska banka, na srpskom tržištu izgubila je vodeću poziciju početkom protekle godine, kada je na prvo mesto je izbila „Banka Inteza” sa 11 odsto tržišnog udela. Na trećem mestu tada je bila „Hipo Alpe-Adrija banka” sa 9,2 odsto udela, a slede „Komercijalna” sa 8,4 i „Eurobanka EFG štedionica” sa 5,3 odsto udela u bilansnoj aktivni.

Takođe treba reći daje u trećem tromesečju 2007. godine, bankarsko tržište u Srbiji dostiglo je 21 milijardu evra bilansne aktive i bilo je četvrto po veličini u jugoistočnoj Evropi.

Ipak, može se reći da u poslednje vreme grčke banke u Srbiji postaju sve ozbiljnija konkurencija austrijskim bankama, koje su nakon 2000. godine, što kupovinom, što grinfield investicijama, zauzele dominantnu poziciju na srpskom bankarskom tržištu. U poslednje dve, tri godine broj grčkih banaka se popeo na pet, a najveći pojedinačni vlasnik „srpske” „AIK banke” sa 20,3 odsto akcija grčka poljoprivredna banka ATE.

Od oko 1,8 milijardi evra grčkih investicija u Srbiju je od 2000. godine ubedljivo najviše uloženo u bankarski sektor. Tako „Alfa banka”, „Pireus”, Nacionalna banka Grčke – „Vojvođanska banka”, „EFG Eurobanka” i „Marfin banka”, uz pomenutu „AIK banku”, čine skoro četvrtinu tržišta sa 4,91 milijardu evra ukupne bilansne sume, ako se kao parametar uzme ova veličina.

S druge strane, pet austrijskih banaka ostvarilo je dobit od 102 miliona evra i sa 5,84 milijarde evra bilansne sume zauzima 28 odsto srpskog bankarskog kolača, a predvode ih „Rajfajzen banka” i „Hipo banka”.

Ipak, nemoguće je oteti se utisku da malom tržištu kakvo je srpsko nije potreban ovoliki broj banaka.

Literatura

- ❖ prof. dr Vesna Bogojević Arsić, Tržište hartija od vrednosti, Fakultet organizacionih nauka, Beograd, 2006.
- ❖ Jeff Madura, Financial Markets and Institutions, Thomson South-Western; 7 edition, 2006.
- ❖ Grey - Needls, Finansijsko računovodstvo (opšti pristup). Banja Luka, 2001, str. 439.
- ❖ S. Kulić, MRS 7 - Izveštaj o tokovima gotovine, - Primena međunarodnih računovodstvenih standarda, knjiga II, Beograd, 2002, str. 66.
- ❖ D. Stojanović, Instrumenti finansijsko-računovodstvenih izveštavanja, Finansijsko računovodstvo II, Beograd, 1998, str. 33.
- ❖ J. Rodić, Teorija i analiza bilansa, Beograd, 1990. str. 49.
- ❖ www.nbs.yu
- ❖ www.aikbanka.co.yu
- ❖ www.raiffeisenbank.rs
- ❖ www.bancaintesabeograd.com

Posetite nas klikom na sajtove ispod:

[SEMINARSKI RADOVI](#) [DIPLOMSKI](#) [MATURSKI RAD](#)
[SEMINARSKI](#) [DIPLOMSKI RAD](#) [SEMINARSKI](#)
[ESEJI](#) [FACEBOOK SEMINARSKI](#)

Uspostavljanjem ovog projekta, zadovoljila se i veoma prisutna potreba za specijalizovanim timom, koji će na studente i omladinu pravovremeno i adekvatno delovati u edukativnom i pozitivno usmeravajućem pravcu, ali i predstavljati efikasnu podršku u pisanju sopstvenih radova

(seminarskih, maturskih, maturlnih, diplomskih, master, magistarskih, doktorskih, eseja)

TIM VRHUNSKIH PREVODILACA PREVODI ZA VAS SA I NA SLEDEĆE JEZIKE:

ENGLESKI, FRANCUSKI, ŠPANSKI, NEMAČKI, ITALIJANSKI