



VISOKA POSLOVNA ŠKOLA STRUKOVNIH STUDIJA ČAČAK

SEMINARSKI RAD

Predmet: Upravljanje investicionim projektima

Investicioni program za proizvodnju kanti za đubre

Mentor: _____
Profesor: _____

Student: _____
Br.Indeksa: _____

Mesto, mesec, godina

SADRŽAJ

1. UVOD
2. REZIME INVESTICIONOG PROGRAMA
3. PODACI O BIZNIS PLANU
 - 3.1. Predmet biznisa
 - 3.2. Tržište prodaje
 - 3.3. Tržište nabavke
 - 3.4. Tehničko – tehnološka analiza
 - 3.4.1. Potrebno zemljište
 - 3.4.2. Potrebna infrastruktura
 - 3.4.3. Potrebne građevine
 - 3.4.4. Potrebna oprema
 - 3.4.5. Potrebni kadrovi
 - 3.4.6. Potrebne sirovine
 - 3.4.7. Potrebne proizvodne usluge
 - 3.4.8. Potrebna energija
 - 3.5. ANALIZA LOKACIJE
 - 3.6. EKOLOŠKI ASPEKTI PROJEKTA I ZAŠTITA NA RADU
 - 3.7. DINAMIKA REALIZACIJE INVESTICIJE
 - 3.8. ORGANIZACIONI ASPEKTI
 - 3.9. FINANSIJSKA ANALIZA
 - 3.9.1. Predračunska vrednost investicije
 - 3.9.2. Izvori finansiranja
 - 3.9.3. Obaveze prema izvorima finansiranja
 - 3.9.4. Materijalni troškovi
 - 3.9.5. Troškovi investicionog održavanja
 - 3.9.6. Nematerijalni troškovi
 - 3.9.7. Obračun amortizacije
 - 3.9.8. Troškovi plata
 - 3.9.9. Formiranje ukupnog prihoda
 - 3.9.10. Bilans stanja
 - 3.9.11. Bilans uspeha projekta
 - 3.9.12. Finansijski tok projekta
 - 3.9.13. Ekonomski tok projekta
 - 3.10. STATIČKA OCENA BIZNIS PLANA
 - 3.11. DINAMIČKA OCENA BIZNIS PLANA
 - 3.11.1. Vreme povrata ulaganja
 - 3.11.2. Metoda neto sadašnje vrednosti
 - 3.11.3. Metoda interne stope rentabilnosti
 - 3.11.4. Likvidnost projekta
 - 3.12. SENZITIVNA ANALIZA
 - 3.13. ZBIRNA OCENA PROJEKTA

1. UVOD

Investitori ovog investicionog projekta iz Novog Sada, ovim programom namerava da pokrene novi biznis – proizvodnju metalnih kanti za djubre.

Razlozi kojima se investitori vodio u izboru delatnosti su resursi sa kojima raspolažu:

- Poslovni i proizvodni prostor
- Iskustvo u sličnim poslovima
- Kvalitetan proizvod

Osnovna karakteristika ovog proizvoda, koja je razlikuje od postojećih, je to što svojim oblikom, odnosno dubinom i postoljem, omogućava stabilnost i bezbednost otpada u njoj, što je za otvorene i zatvorene prostore velika prednost. Što se tiče ostalih karakteristika, ako i zanemarimo osnovnu, opet je najbolja na tržištu, jer se izrađuje od kvalitetnog čelika otpornog na hemijska, termička i fizička oštećenja, ima velike površine za štampu, što je vrlo važno, zbog toga što je osnovni način prodaje proizvođačima alkoholnih i bezalkoholnih pića, koji bi se na ovaj način promovisali u ugostiteljskim objektima, institucijama i državnim ustanovama, i raznim drugim proizvođačima. Takođe je bitno napomenuti da je patent zaštićen u Saveznom zavodu za intelektualnu svojinu u Beogradu, tako da je mogućnost od pojave sličnog proizvoda u vremenu trajanja projekta svedena na minimum.

Investitor predviđaju obim proizvodnje od oko 120.000 komada kanti godišnje (sa radom u jednoj smeni), čija je tržišna vrednost 180.000 novcanih jedinica. Projektom je predviđeno upošljavanje 4 radnika za rad u jednoj smeni.

Investitor u projekat unosi:

- Poslovni objekat 20 m²
- Proizvodni objekat 80 m²
- Zatvoreni magacinski prostor za odlaganje sirovina i gotovih proizvoda 100m²
- Prostor za prilaz i parkiranje transportnih sredstava 200 m²

Prema proceni investitora realna vrednost ovih osnovnih sredstava je oko 15.000 n.j.

Za realizaciju projekta potrebno je još:

- Adaptirati postojeće objekte u cilju privođenja nameni (5.000n.j.)
 - Kupiti opremu (10.000n.j.),
 - Obezbediti finansijska sredstva za izradu projekta, transport, montažu i uhodavanje proizvodnje (5.000n.j.)
 - Obezbediti obrtna sredstva u iznosu od 15.000 n.j.
- pri čemu je Investitor iz sopstvenih izvora obezbedio 10.000 n.j. a nedostajuća sredstva (25.000 n.j.), za kupovinu opreme i adaptaciju objekata namerava da obezbedi kroz povoljan kredit.

2. REZIME INVESTICIONOG PROGRAMA

1. *Investitor*.....
2. *Adresa* Novi Sad
3. *Poslovna banka Investitora*:..... Vojvođanska banka a.d.
4. *Naziv investicionog projekta*..... Investicioni program za proizvodnju
kanti za djubre
5. *Lokacija projekta*..... Futoški put 255, Novi Sad
6. *Cilj investicije*..... Nova proizvodnja
7. *Terminski plan* Adaptacija proizvodnog prostora - do
15.09.2007.
Nabavka i montaža opreme - do
15.10.2007.
Probna proizvodnja - do 01.11.2007.
Redovna proizvodnja - od 01.11.2007.
8. *Vek projekta*..... kraj 2016. godine
9. *Predračunska vrednost investicije* 50.000n.j. (15.000n.j. prenesena i 35.000n.j.
nova
sredstva)
10. *Izvori sredstava*..... Investitor sa 25.000 n.j. i Fond sa 25.000
n.j.
11. *Efekti programa*..... Finansijski tok projekta – Kontinuirano
pozitivan
Vreme povrata ulaganja – 1 godina
Interna stopa rentabilnosti – 99,98 %
Ekonomska ocena investicije – Pozitivna
Društvena ocena investicije – Pozitivna
Zaključna ocena investicije – Pozitivna

3. PODACI O BIZNIS PLANU

3.1. Predmet biznisa

Investitori ovog investicionog projekta ovim programom nameravaju da pokrenu novi biznis – proizvodnju kanti za djubre.

Investitor raspolaže (u vlasništvu) sledećom nepokretnom imovinom:

Zemljištem veličine 400 m², u Novom Sadu, od toga:

- Poslovni objekat 20 m²
- Proizvodni objekat 80 m²
- Zatvoreni magacinski prostor za odlaganje sirovina i gotovih proizvoda 100m²
- Prostor za prilaz i parkiranje transportnih sredstava 200 m²

3.2. Tržište prodaje

Investitor namerava da proizvode prodaje proizvođačima i uvozniciima alkoholnih i bezalkoholnih pića i duvanskim industrijama (koji bi se štampanjem svog znaka na kanti promovisali u ugostiteljskim objektima), kao i institucijama i fizičkim licima. Geografsko tržište na koje se želi usmeriti prodaja je najvećim delom područje Novog Sada i okoline (oko 80%) i u manjem procentu (oko 20%) u ostalim delovima Srbije. Sadašnji proizvođači na teritoriji Srbije su: MIGROS d.o.o. Kragujevac, UNIONCLEAN Beograd, AZMA a.d. Kragujevac, IMPA d.o.o. Industrija Metala i Plastike - Šabac, ZAŠTITNA SOLKO d.o.o. Smederevska Palanka, VAR - metalni nameštaj Temerin i drugi. Prednost našeg proizvoda je u tome što svojim oblikom, odnosno dubinom i postoljem, koje funkcionise na principu vakuma, daje sigurnost i onemogućava lako rušenje kante, što je veoma pogodno za mesta na kojima je velika frekventnost kretanja ljudi. Što se tiče ostalih karakteristika, ako i zanemarimo osnovnu, opet je najbolja na tržištu, jer se izrađuje od kvalitetnog čelika otpornog na hemijska, termička i fizička oštećenja, ima velike površine za štampu.

Istraživanjem tržišta (posetom Si&Si, Pivare MB i bolnice) ustanovljeno je da su potrebe oko 10.000 komada godišnje za većeg proizvođača. Pod uslovom da se sklopi ugovor sa desetak ovakvih firmi i da se oko 20% proda domaćinstvima, neće biti teško prodati predviđenu količinu od 120.000 komada godišnje. Isto tako konstatovana je i značajna tražnja na teritoriji bivših republika SFRJ, što bi se realizovalo u narednim godinama, kada se domaće tržište zasiti.

Distribucija proizvoda će se vršiti sopstvenim prevozom do većih proizvođača sa kojima je dogovorena prodaja i do svojih prodajnih lokacija za potrebe domaćinstava. Istraživanjem tržišta došlo se do prodajne cene koja je prihvatljiva i za kupce i za investitora, i u isto vreme prilagođena konkurenciji.

3.3. Tržište nabavke

Veliki broj uvoznika prokrona od najpoznatijih proizvođača iz Italije, Švedske i Austrije, koji su u tako velikoj konkurenciji snizili cene do nivoa kada se investitoru ne isplati da materijal sam uvozi, uticao je na investitora da se opredeli za prokron iz Austrije i uvoznika D.O.O."Jurić" iz Beograda koji dovozi materijal do kupca po ceni od 2.5n.j/kg što spada među najpovoljnije na tržištu. Nabavka bi se obavljala jednom mesečno (što se poklapa i sa predviđenim koeficijenom obrta kapitala) oko 100 tabli lima. Jedna tabla teži 12,8kg.

3.4. Tehničko - tehnološka analiza

3.4.1. Potrebno zemljište

Ukupno potrebne površine za projektovani pogon iznose 400 m², u čemu:

- površine za građevine 200 m²
- površine za prilaz i parkiranje transportnih sredstava 200 m²

Napomena: navedene stavke investitor unosi u projekat

3.4.2. Potrebna infrastruktura

- Električna energija (snaga 20 KW)
- Vodovod i kanalizacija
- Telefon
- Put

Napomena: objekat je priključen na gradski vodovod i kanalizaciju, telefon, gasovod i zadovoljavajući dovod električne energije. Što se puteva tiče, asfaltni put je do ulaza u objekat.

Potrebno prilagođavanje električne instalacije rasporedu mašina i potrebama za osvetljenjem.

3.4.3. Potrebne građevine

- za poslovni prostor 20 m²
- za proizvodni prostor 80 m²
- za zatvoreni skladišni prostor 100 m²

Napomena: navedeni objekti već postoje i u vlasništvu su investitora, a potrebne su delimična prilagođavanja potrebama projekta (betoniranje poda i postavljanje ankera za mašine, zamena sanitarije u mokrom čvoru i farbanje)

3.4.4. Potrebna oprema

(izraženo u

n.j.)

R.br	Naziv	Kom	Cena/kom	Cena ukupno
1	Makaze za lim L 1000mm Sečenje tabli lima 1000x2000mm na 140x1000mm	1	2.500	1.500
2	Hidraulična presa 60tona Za izvlačenje lima	1	3.500	2.500
3	Ekscentar presa 40tona Za probijanje i savijanje lima	1	3.500	3.000
4	Alati za plastičnu deformaciju	5	500	2.500
5	Računar Za vođenje poslovanja	1	500	500
	UKUPNO			10.000

Napomena: sva oprema je polovna zbog što manjeg početnog ulaganja, osim alata za plastičnu deformaciju koji se naručuju novi.

3.4.5. Potrebni kadrovi:

Školska sprema	Broj radnika
VŠS	1
SSS	1
NKV	2
UKUPNO	4

Napomena: rad bi se odvijao u jednoj smeni. Radnik sa VŠS bi obavljao komercijalne polove, radnik sa SSS bi radio na makazama za lim i održavanju mašina i alata, dok bi dva NKV radnika radila na hidrauličnoj i ekscentar presi.

3.4.6. Potrebne sirovine

Prema tehničko-tehnološkoj analizi za rad u jednoj smeni, potrebe za materijalima su sledeće:

(izraženo u n.j.)

Vrsta materijala	Dimenzije	Količina (kom)	Cena	Ukupno
č.4580 (prokron)	0.8x1000x2000mm	1.225	32	39.200
Kartonske kutije	600x800x600mm	2.400	0.5	1.200
UKUPNO				40.400

Napomena: cena materijala č.4580 na našem tržištu iznosi 2.5n.j. /kg. Jedna tabla teži 12.8kg.

3.4.7. Potrebne proizvodne usluge

(izraženo u

n.j.)

Vrsta usluge	Količina	Cena	Ukupno
Elektro-poliranje	120.000	0.3	36.000

Napomena: elektro-poliranje je neophodno da bi kanta dobila sjaj. Uslugu će vršiti SZR"INOX" Novi Sad.

3.4.8. Potrebna energija

Instalisana snaga opreme 8,5 KW

Za rad u jednoj smeni godišnja potrošnja električne energije je oko 20.000 KWh.

3.5. Analiza lokacije

Lokacija objekta je u Novom Sadu, Futoški put 255. Sam položaj Novog Sada u centru najrazvijenijeg dela zemlje, gde se uostalom nalazi i najveći broj proizvođača alkoholnih i bezalkoholnih pića, obezbeđuje najmanje troškove i uštedu vremena na transport i komunikaciju sa dobavljačima i kupcima. Kada tome dodamo da se objekat nalazi na oko 1 km od auto puta Subotica - Beograd, to dodatno dokazuje dobru lokaciju.

Što se tiče infrastrukture, objekat je priključen na gasovod, gradski vodovod i kanalizaciju, telefon i zadovoljavajući dovod električne energije. Što se puteva tiče, asfaltni put je do ulaza u objekat.

3.6. Ekološki aspekti projekta i zaštita na radu

Proizvodnjom kanti za djubre, se ne bi ugrožavala čovekova okolina. Za proizvodnju se koristi električna energija koja je najčistija i ne oslobađaju se nikakvi štetni gasovi. Otpad prokronskog lima se prikuplja i odlaže u "Metal"- Senta u Novom Sadu u blizini proizvodnog objekta, koji ga kasnije prerađuju. U gradski kanalizacioni sistem se ne ispuštaju otrovne supstance, jer se voda koristi isključivo za higijenu radnika.

Što se tiče zaštite na radu, sigurnosnim uređajima (duplim tasterima, foto ćelijama i zaštitnom ogradom) i korišćenjem HTZ opreme, sprečene su povrede radnika. Ostali rizici, kao što su otrovne tečnosti i gasovi ne postoje u procesu rada.

3.7. Dinamika realizacije biznis plana

Terminski plan Adaptacija proizvodnog prostora - do 15.09.2007.

Nabavka i montaža opreme - do 15.10.2007.

Probna proizvodnja - do 01.11.2007.

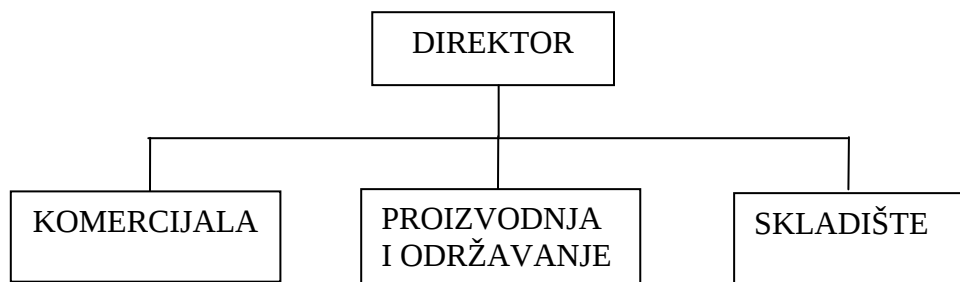
Redovna proizvodnja - od 01.11.2007.

Aktivnost	01.09.- 15.09.	16.09.- 31.09.	01.10.- 15.10.	16.10.- 31.10.	01.11.
Adaptacija proizvodnog prostora					
Nabavka i montaža opreme					
Probna proizvodnja					
Redovna proizvodnja					

Napomena: redovna proizvodnja je predviđena od 01.09.2007. predviđenim kapacitetom od 10.000 komada kanti za djubre mesečno.

3.8. Organizacioni aspekti (Organizaciona struktura)

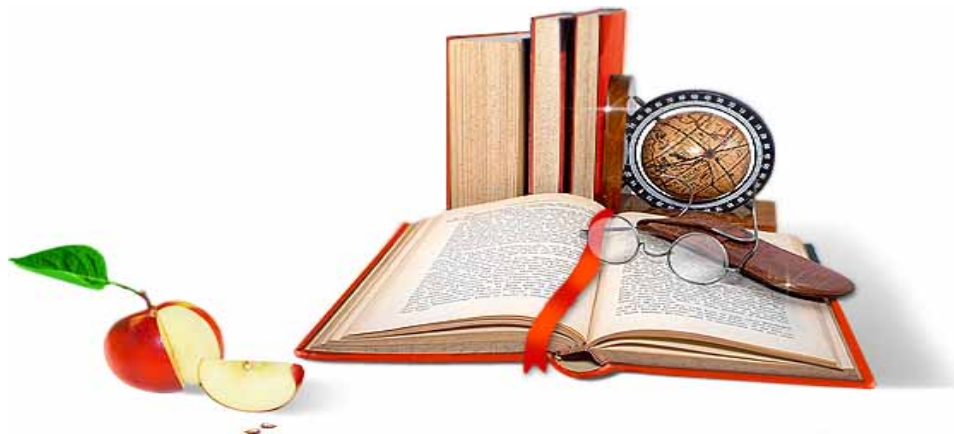
Projektom je predviđeno upošljavanje 4 radnika za rad u jednoj smeni. Jedan radnik bi obavljao komercijalne poslove, jedan bi radio na makazama za lim i održavanju mašina i alata, dok bi dva radnika radila na hidrauličnoj i ekscentar presi. Predviđeno je da radnici u proizvodnji obavljaju i poslove skladištenja. To se može prikazati datom organizacionom strukturom (Šema 1).



Šema 1.

BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RAD.

**RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI
MATERIJALI.**



WWW.SEMINARSKIRAD.ORG

WWW.MATURSKIRADOVI.NET

WWW.MATURSKI.NET

WWW.SEMINARSKIRAD.INFO

WWW.MATURSKI.ORG

WWW.ESSAYSX.COM

WWW.FACEBOOK.COM/DIPLOMSKIRADOVI

NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA MATURSKIRADOVI.NET@GMAIL.COM